



한 - 미 FTA 활용 공동연구 및 시뮬레이션 사례

FTA 활용 성공경험 창출 스토리, JSA

- Joint-research & Simulation for Application of FTA -

KOREA
CUSTOMS
SERVICE

1878



대구세관



발표순서

1. FTA 환경분석
2. 추진전략 및 방향
3. ISA 활동 주요내용
4. 창조적 성과 및 문제해결
5. 향후발전방향

FTA 환경분석

KOREA
CUSTOMS
SERVICE

1878



대구세관

내륙지 세관 변화의 핵, FTA 활용 適地 대구!

FTA 시대 맞는 창조적 세관역할 요구 본격화

정부의 Business-friendly 정책으로 세관의 FTA 기업지원에 대한 관심 증대

- "FTA가 新수출 성장동력으로 활용되게 하겠다" (관세청장 취임사 '08. 3. 10)
- "고품질 FTA 지원서비스 제공을 위한 지역거점 FTA 고객지원센터 확대 설치하겠다" (대한상의간담회 '08. 4. 15)

FTA를 新수출 성장기회로 활용하기 위한 FTA 업체지원 업무수행의 최적지, 대구

- 대구는 수출을 주로하는 중소기업체가 대부분 (지역수출의 40% 차지)
- 수출주력품목이 FTA효과가 큰 자동차·기계부품
- 내륙지 대구세관의 업무 중심 축 이동

그러나 현실은 ..

FTA 업체지원효과에 대한 의구심

FTA 설명회 등 지역사회확산 노력에도 불구하고

- 업체의 인지도, 관심은 제자리 수준
- 세관의 노력에 대한 회의적 시각 등 내부인식의 차이

수출업체와의 현장 호흡력 한계

업체 생산물품에 대한 전문 지식과 업체대면 기회부족

- 95%에 달하는 수출신고자동화 등으로 업체방문 기회 축소
- 업체정보 취약에 따른 업체선정 및 설득이 어려움

SERVICE

1878

업체적용가능성 측면에서의 한계

실질적 도움을 주는 컨설팅 단계까지 진행이 곤란

- 내부역량 미흡, 업체정보 부족 및 자료접근 차단
- 획일적인 원론수준의 접근으로 실제적용 한계
- 구체적 활용사례 발굴 부족

지역 업체가 FTA를 피부로 느낄 수 있도록 하는
실질적인 FTA 지원서비스 방향 모색 필요

추진전략 및 방향

KOREA
CUSTOMS
SERVICE

1878



대구세관



추진방향설정

보다
적극적으로

Active Mind

찾아오지 않으면 찾아가고,
기업의 개별필요분야 발굴

보다
현장중심으로!

Biz-Friendly

개별업체 상황, 실제자료
활용으로 업체참여

보다
전략적으로!

Well-Strategized

FTA 활용 성공가능성이 높은
부분에 집중 및 방법 연구

1878

살아 있는 FTA 성공사례 창출



성공경험 창출 전략, JSA



JSA 실행 Process

준비단계

대상기업 선정

- ▶ 대미 수출업체 분석을 통한 수혜가능성이 높은 기업 선정

JSA 팀 결성

- ▶ 업체·관세사 설득 및 참여를 통한 업체 환경 등 원산지 결정에 필요한 자료수집

연구 및 적용

Joint-Research

- ▶ 원산지기준, 품목 및 원가정보, 가공 공정 지식 획득을 위한 공동연구

원산지결정 Simulation

- ▶ 실제 업체자료에 근거한 원산지 결정 품목별 Simulation

기업별 최적 Consulting

- ▶ 개별업체에 맞는 원산지 검증체계 구축 등 실효성 있는 컨설팅

성공경험 확산

성공경험 활용

- ▶ 사례를 통해 축적된 노하우 정형화 및 직원역량 강화를 위한 교육자료 활용 2차 JSA 팀 활동 개시

JSA 활동 주요내용

KOREA
CUSTOMS
SERVICE

1878



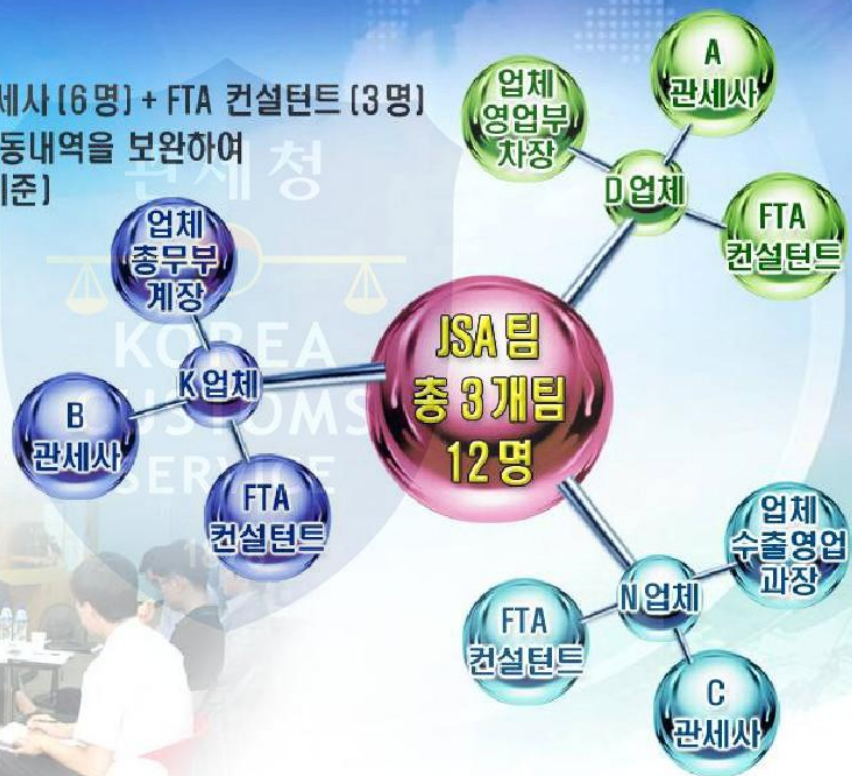
대구세관

1) 팀 구성을 위한 전략적 Targeting



2) JSA 팀 결성

- 수출실무책임자 (3명) + 관세사 (6명) + FTA 컨설턴트 (3명)
- 1차 JSA 팀 활용 완료 후 활동내역을 보완하여
2차 JSA 팀 구성 (부가가치기준)



3) JSA 팀 역할분담 및 활동

JSA 팀 활동 수행 (4.17~7.17)

- Meeting 5회, 진행사항 공유
- 업체서류 및 분석자료 연구
- 생산공정 및 원재료 확인 방문

세 관

- ▶ 대미수출물품에 대한 한-미 FTA 원산지기준, 양허스케줄, 실행세율 등에 관한 정보 제공
- ▶ 원산지 증명 및 검증을 위한 준비사항 점검

업 체

- ▶ 수출물품 원산지 기준확인을 위한 제조공정도, 원재료 내역 등 자료 준비
- ▶ 수출국별 수출물품 신고 현황 파악

관 세 사

- ▶ 업체의 원재료 내역, 제조공정도 등 자료준비
- ▶ 세관의 중간점검 내용을 업체에 전달

4) JSA 활동 / N社 알루미늄 건축자재



4) JSA 활동 / K社 밸브 제조용 주물제품



4) JSA 활동 / D社 자동차용 도어록 부품



창조적 성과 및 문제해결

KOREA
CUSTOMS
SERVICE

1878



대구세관

업체별 맞춤형 FTA 비즈니스 모델 개발 / N社 운송 계약방식 변경

Idea

1. 건축용 비계 43%를 캐나다로 수출, 최종 소비는 미국 인 것에 착안
2. 멕시코 절삭공구 수입업체가 북미 공급을 담당하는 것에 착안

[1차 모델링]



업체별 맞춤형 FTA 비즈니스 모델 개발 / K社 新시장 개척

Idea

밸브제조용 주물에 대한 FTA 특혜 준비 중 주력 수출품이
쿠웨이트 원유·화학공장의 밸브부품 (전체 수출의 82%)인 것에 착안

관세절감에 따른 가격경쟁력으로
미국 원유공장을 Targeting한 新시장 개척 모델 제시



볼밸브
HS 8481.80

원유·화학공장용으로 수출
전체수출의 82%

1878

4% ~5.6% 즉시철폐, 이용한 미국시장
5년철폐 개척



업체별 맞춤형 FTA 비즈니스 모델 개발 / D社 완성품 수출 전환

Idea

현재 수출 주종품목이 자동차 도어록부품 (12백만불)이나
도어록 완성품 (1백만불) 생산라인도 있음에 착안



도어록 부품
HS 8301.60

완성품
수출전환



도어록 완성품
HS 8301.20

관세청
실행세율 : 2.8%

즉시철폐대상

KOREA
CUSTOMS
SERVICE

1878

실행세율 : 5.7%

즉시철폐대상

FTA 효과 극대화
2.8% → 5.7%



보이는 것 그 이상의 JSA 활동 성과

**살아있는
FTA 활용
성공 경험 획득**

FTA 지원업무의 가치 확인

- 종전의 추상적 이해 ⇒ 구체적 성공체험 및 사명감 고취
- 실제 성공체험으로 직원들의 FTA 업무수행 몰입도 제고
- 관세사·업체의 FTA 성공경험을 통한 협력관계 마련

높아진 FTA 적용 역량 확인

- FTA 수혜를 극대화하는 업체선정 및 추진력·대응력 확보
- 현장형 업무추진으로 기업친화력 강화
- 자료확보에서 컨설팅까지 수행과정의 노하우 확보

현장중심 업무수행의 위력 확인

- 목표를 초과하는 신규 비즈니스모델 개발 경험 창출
- 실제 FTA 활용 성공경험을 통한 타업체 컨설팅 활용
- 업체와의 지식 Network로 FTA 비즈니스 모델 가치 확인

JSA 활동과정 상의 애로사항 극복

비준지연으로 관심도 저하

- CEO 세관초청행사 등을 통한 FTA 준비활동 중요성 강조
- 기업수익 창출기회로서의 FTA 중요성 지속 홍보
 - ▶ FTA 고객지원센터 개소
 - ▶ 각종 매체를 활용한 FTA 홍보

공정·중빙 서류 미흡

- 업체와의 긴밀한 연락체계 구축을 통한 상시 토론 분위기 조성
- 업체 서류 준비 등 상세요령 제공

부가업무에 대한 부담감

- 부담 최소화를 위한 노력 경주
 - ▶ 원산지 입증자료 상호점검
 - ▶ ISO 인증사항 활용방법 제시
- 각종 서류 등에 대한 참조양식 사전 제공으로 부담 경감
 - ▶ 가공공정, 원재료수불부 등



향후 발전 방향

KOREA
CUSTOMS
SERVICE
1878



대구세관

향후 계획

지식 정보화

- 전체 기업체 적용, 기업경쟁력 강화
 - ▶ D/B화를 통한 FTA 지식 자산화

4단계 : 활용

- 신규 비즈니스 모델 개발 컨설팅
 - ▶ 업체 수출방식, 시장개척 등 응용력 제고

3단계 : 대응

- 대응체계구축 컨설팅
 - ▶ 기 준 충 족 : 원산지 검증대비체계 구축
 - ▶ 기 준 불충족 : 원재료 조달, 생산방식 전환 (비즈니스 모델제공)

2단계 : 결정

- 원산지 결정 컨설팅
 - ▶ 원산지 결정을 위한 기준적용, 자료분석 실시

1단계 : 유도

- FTA 특혜 수혜 가능성 컨설팅
 - ▶ FTA개요, 혜택에 대한 이해 위주

FTA 지원서비스 시스템화

- ▶ 수혜 예상 지역업체 선정시스템 구축
- ▶ 업체별 원산지결정 Data분석

성공모델 FTA 지원 서비스

- ▶ 현장중심 비즈니스모델 지속 확장
- ▶ 시뮬레이션 결과 보완·단계별 활용지원

한-미 FTA 기회를 위한 JSA!
헌자중심형 세관행정으로 새로운 수익을 창출하였습니다.

관세청
감사합니다



대구세관